

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Kính thưa: Các quý vị đại biểu, thưa các quý cổ đông

Đại hội cổ đông thường niên Công ty cổ phần DIC Số 2 năm 2021 diễn ra trong bối cảnh đại dịch Covid-19 đang diễn biến phức tạp, nền kinh tế đất nước tiếp tục quá trình đổi mới và phát triển ổn định, tạo điều kiện cho các doanh nghiệp có nhiều thuận lợi để phát triển. Để nhìn nhận, đánh giá những kết quả đã thực hiện của năm 2020 vừa qua, cũng như định hướng cho hoạt động của năm 2021 và các năm tiếp theo, HĐQT xin báo cáo đại hội các nội dung chính như sau:

PHẦN I BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2020

1. Về cơ cấu tổ chức nhân sự:

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần DIC số 2 hiện nay gồm có 3 thành viên gồm:

1	Ông Phạm Đức Dũng	Chủ tịch HĐQT	Chuyên trách
2	Ông Trần Thanh Hải	Ủy viên HĐQT	Thành viên độc lập
3	Ông Trần Văn Chung	Ủy viên HĐQT	Kiểm soát giám đốc.

Các thành viên của HĐQT hiện nay đều có trình độ và kinh nghiệm trong quản lý doanh nghiệp và hoạt động xây lắp, do đó đáp ứng được năng lực trong quản lý, điều hành doanh nghiệp.

2. Các hoạt động chủ yếu của HĐQT trong năm 2020:

- Trong năm 2020 HĐQT đã tổ chức 11 phiên họp định kỳ và bất thường, để kịp thời chỉ đạo, phê duyệt các phương án sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư, cơ cấu tổ chức nhân sự... trong đó các nghị quyết do HĐQT ban hành đều phù hợp với điều lệ của Công ty và các chính sách pháp luật của Nhà nước.
- HĐQT định hướng, chỉ đạo nhưng cũng tạo sự chủ động cho ban điều hành trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, nên đã góp phần quan trọng trong việc hoàn thành các mục tiêu đề ra.
- Chỉ đạo tăng cường công tác giám sát và tổ chức hoạt động tại các phòng ban, các công trường.
- Chỉ đạo xây dựng chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty song song với chiến lược đào tạo và phát triển nguồn nhân lực đáp ứng được chiến lược phát triển của

công ty.

- Chỉ đạo và tổ chức thực hiện thành công việc phát hành trái phiếu doanh nghiệp chuyển đổi với giá trị 9,8 tỷ đồng, tất cả các nhà đầu tư đã nộp tiền hoàn tất mua trái phiếu vào đầu tháng 7/2020.
- Chỉ đạo bộ phận công bố thông tin lập và công bố các báo cáo cho cơ quan quản lý chứng khoán, cũng như cung cấp các thông tin ra công chúng kịp thời đầy đủ theo quy định.
- Chỉ đạo ban điều hành triển khai các công trình, dự án theo đúng kế hoạch đề ra.

3. Tổng kết các cuộc họp và các nghị quyết của Hội đồng quản trị:

STT	Số biên bản/ nghị quyết	Ngày tháng		Nội dung
I	Nghị quyết			
1	Nghị quyết: 01-20/NQ-DIC No2 - HĐQT	13/02/2020	1. 2. 3.	1. HĐQT thông qua việc triển khai thực hiện phương án phát hành trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ đã được ĐHCĐ bất thường thông qua ngày 12/12/2019 2. Thống nhất thông qua phương án sử dụng số tiền thu được từ đợt phát hành 3. Thông qua hồ sơ đăng ký phát hành riêng lẻ trái phiếu chuyển đổi
2	Nghị quyết: 02-20/NQ-DIC No2 - HĐQT	25/02/2020		Thông qua kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020
3	Nghị quyết: 03-20/NQ-DIC No2 - HĐQT	10/03/2020	1. 2.	1. Thông qua kế hoạch giải ngân số tiền thu được từ đợt chào bán trái phiếu chuyển đổi 2. Thông qua nội dung chi tiết về việc thực hiện quyền chuyển đổi trái phiếu thành cổ phiếu
4	Nghị quyết: 04/NQ-DIC No2 - HĐQT	22/06/2020	1. 2.	1. Thông qua chi tiết kết quả đợt phát hành trái phiếu chuyển đổi 2. Thông qua việc chào bán tiếp số lượng trái phiếu chuyển đổi do nhà đầu tư từ chối mua

STT	Số biên bản/ nghị quyết	Ngày tháng		Nội dung
5	Nghị quyết: 05-20/NQ-DIC No2 - HĐQT	24/07/2020	1. 2.	1. Thông qua việc thay đổi phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán trái phiếu chuyển đổi đã được thông qua tại Nghị Quyết HĐQT số 03-20/NQ-DIC NO2 -HĐQT ngày 10/03/2020 2. Nghị quyết có hiệu lực từ ngày ký , các thành viên HĐQT, ban Giám đốc và các trưởng ban cùng toàn thể CBNV Công ty chịu trách nhiệm triển khai thực hiện nghị quyết này
6	Nghị quyết: 06-20/NQ-DIC No2 - HĐQT	03/09/2020	1. 2. 3.	1. Đề nghị được cấp hạn mức Bảo Lãnh với tổng số tiền 30 tỷ đồng tại Ngân hàng TMCP Phương Đông 2. Biện pháp đảm bảo: Không có tài sản đảm bảo 3. Giao Ông Phạm Đức Dũng - Chủ Tịch HĐQT triển khai thực hiện.
II	Biên bản			
1	01-20/BB-DIC NO2 - HĐQT	13/02/2020	1. 2.	1. Thông qua việc triển khai thực hiện phương án phát hành trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ đã được ĐHCĐ thông qua ngày 12/12/2019 2. Thống nhất thông qua phương án sử dụng số tiền thu được từ đợt phát hành và hồ sơ đăng ký phát hành riêng lẻ trái phiếu chuyển đổi
2	01A-20/BB-DIC NO2 - HĐQT	19/02/2020		Đầu tư mua tài sản (gồm xe 01 ô tô 16 chỗ và 01 xe 05 chỗ).
3	02-20/BB-DIC NO2 - HĐQT	25/02/2020	1. 2.	1. Báo cáo tình hình SXKD năm 2019 và nhận định tình hình SXKD năm 2020 2. Thông qua các nội dung trình ĐHCĐ thường niên 2020 và mở tài khoản thanh toán và thế chấp TSBĐ
4	03-20/BB-DIC NO2 - HĐQT	10/03/2020	1.	1. Thông qua kế hoạch giải ngân số tiền thu được từ đợt chào bán trái phiếu chuyển đổi

STT	Số biên bản/ nghị quyết	Ngày tháng		Nội dung
			2.	Thông qua nội dung chi tiết về việc thực hiện quyền chuyển đổi trái phiếu thành cổ phiếu từ đợt chào bán trái phiếu chuyển đổi
5	04-20/BB-DIC NO2 - HĐQT	10/04/2020	1. - - -	Thông qua chủ trương mua đất làm kho với nội dung như sau: - Vị trí : Trên địa bàn TP. Vũng Tàu và xã Long Sơn - Diện tích: Không quá 2000 m2 - Đơn giá: Không quá 3.500.000 đồng/m2
6	05-20/BB-DIC NO2 - HĐQT	21/04/2020	1. - - - 2. - - - -	Thông qua mua đất làm kho với nội dung như sau: - Chấp nhận mua mặt tiền đường lớn nối Long Sơn - Quốc lộ 51 - Giá mua là: 6.300.000.000 đồng - Sau khi mua chuyển quyền sở hữu cho DIC 2 2. Giao cho ông Phạm Đức Dũng - Chủ tịch HĐQT - Chỉ đạo ban điều hành hoàn thiện các thủ tục đầu tư - Ký kết các hợp đồng mua bán với chủ đất - Ký kết các hồ sơ thế chấp, vay vốn - Sử dụng vốn vay đúng mục đích, đúng pháp luật - Chỉ đạo các phòng, ban chức năng đẩy nhanh thanh quyết toán
7	06-20/BB-DIC NO2 - HĐQT	22/06/2020	1. 2.	Thông qua chi tiết kết quả đợt phát hành trái phiếu chuyển đổi 2. Thông qua việc chào bán tiếp số lượng trái phiếu chuyển đổi do nhà đầu tư từ chối mua
8	07-20/BB-DIC NO2 - HĐQT	10/07/2020	1.	HĐQT đã tiến hành thảo luận về nhu cầu tín dụng để phát triển sản xuất kinh doanh tại MSB.

STT	Số biên bản/ nghị quyết	Ngày tháng		Nội dung
			2.	Sau khi thảo luận, Hội đồng Quản trị tiến hành biểu quyết bằng hình thức bỏ phiếu và thông qua các nội dung
			2.1	Thông qua việc đề nghị cấp hạn mức tín dụng tại MSB với số tiền là: 40.000.000.000 hoặc ngoại tệ tương đương nhằm mục đích bổ sung vốn lưu động
			2.2	Giao ông Phạm Đức Dũng, chức vụ: Chủ tịch HĐQT thực hiện các giao dịch tín dụng với MSB và ký các HĐ tín dụng hạn mức...
			2.3	Chấp thuận cho MSB có quyền tự động trích tiền từ tài khoản của Công ty và các tổ chức tín dụng khác để thực hiện nghĩa vụ đến hạn
			2.4	Thông qua nội dung sử dụng tài sản bảo đảm cho các khoản tín dụng tại MSB
			3.	Với việc biểu quyết này, việc đề nghị cấp tín dụng và dùng tài sản bảo đảm nói trên đã được Hội Đồng Quản Trị nhất trí thông qua.
9	08-20/BB- DIC NO2-HĐQT	24/07/2020	1.	Thông qua việc thay đổi phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán trái phiếu chuyển đổi đã được thông qua tại Nghị Quyết HĐQT số 03-20/NQ-DIC No2 -HĐQT ngày 10/03/2020
			2.	Phương án sử dụng vốn sau khi điều chỉnh: Toàn bộ số tiền thu được từ đợt chào bán trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ sẽ được dùng để bổ sung vốn lưu động
10	09-20/BB-DIC NO2-HĐQT	28/07/2020	1.	Tờ trình V/v điều chỉnh lương cho CBCNV
			2.	Tờ trình về thanh lý vật tư, CCDC

STT	Số biên bản/ nghị quyết	Ngày tháng		Nội dung
			3.	Theo Nghị Quyết đại hội đồng cổ đông năm 2020 là cho phép Chủ Tịch HĐQT kiêm nhiệm chức danh Giám Đốc công ty đến trước ngày 01/08/2020 Sau khi thảo luận:
			1.	Đồng ý cho phép điều chỉnh lương cho CBNV
			2.	Đồng ý cho phép thanh lý một số vật tư, công cụ dụng cụ đã hư hỏng
			3.	Đồng ý cho phép tạm thời đề khuyết chức danh Giám Đốc đến khi tìm được nhân sự phù hợp
11	10-20/BB-DIC NO2-HĐQT	03/09/2020	1.	Đề nghị được cấp hạn mức bảo lãnh với tổng số tiền 30 tỷ đồng tại Ngân hàng TMCP Phương Đông (OCB)
			2.	Biện pháp đảm bảo: Không có tài sản đảm bảo
			3.	Giao cho ông Phạm Đức Dũng - Chủ Tịch Hội Đồng Quản Trị công ty là người đại diện cho Công Ty, thay mặt công ty trong việc lập và ký kết hợp đồng tín dụng

4. Đánh giá việc thực hiện trách nhiệm của HĐQT:

Năm 2020 HĐQT đã chủ động quyết liệt chỉ đạo công tác điều hành thực hiện theo tinh thần nghị quyết được ĐHCĐ giao, kết quả là tất cả các chỉ tiêu đã đạt và vượt kế hoạch đề ra và tăng trưởng khá so với năm trước, đời sống người lao động được cải thiện, phát huy được tinh thần đoàn kết nội bộ trong toàn công ty; đảm bảo quyền và lợi ích cho cổ đông. HĐQT hoạt động tuân thủ theo đúng pháp luật, các nghị quyết và quyết định ban hành đều có sự thống nhất cao giữa các thành viên. Từng thành viên tích cực tham gia đóng góp vào công tác quản trị doanh nghiệp và thực hiện đúng chức trách nhiệm vụ được giao.

5. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ thường niên năm 2020:

5.1 Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Xác định được nhiệm vụ trọng tâm trong giai đoạn khó khăn do đại dịch Covid-19 là duy trì và ổn định sản xuất nên công ty hầu như chỉ tập trung vào lĩnh vực kinh doanh

chính, HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành xây dựng lộ trình và đặt ra những nhiệm vụ cụ thể để thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh do cổ đông giao, từng bước đưa Công ty vượt qua khó khăn, ổn định sản xuất và đạt được các chỉ tiêu cơ bản như sau:

Tình hình thực hiện các chỉ tiêu SXKD so với kế hoạch:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ hoàn thành (%)
1	Sản lượng	Tr.đồng	379.387	406.261	107%
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	304.760	283.270	93%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	9.100	10.273	113 %
4	Vốn điều lệ	Tr.đồng	Không tăng	Không tăng	
5	Tỷ lệ chia cổ tức	%	8% bằng tiền	15% (5% bằng tiền & 10% bằng cổ phiếu)	188%
6	Vốn đầu tư phát triển	Tr.đồng	13.200	14.700	111%

Tình hình thực hiện các chỉ tiêu SXKD so với năm trước:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2019	Thực hiện năm 2020	Đạt so với 2019 (%)
1	Sản lượng	Tr.đồng	253.388	406.261	160,3%
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	190.437	283.270	148,8%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	7.013	10.273	146,5%
4	Vốn điều lệ	Tr.đồng	Không tăng	Không tăng	
5	Tỷ lệ chia cổ tức (5% bằng tiền & 10% bằng cổ phiếu)	%	Không chia	15%	
6	Vốn đầu tư phát triển	Tr.đồng	15.000	14.700	98%

5.2 Hoạt động, thù lao, chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị:

Việc chi trả thù lao cho HĐQT đã được thực hiện theo tinh thần nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên 2020 cụ thể :

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao	Cộng	Ghi chú
1	Ông Phạm Đức Dũng	Chủ tịch chuyên trách	484.974.085		Lương
2	Ông Trần Thanh Hải	Ủy viên	18.000.000	18.000.000	Thù lao
3	Ông Trần Văn Chung	Ủy viên	18.000.000	18.000.000	Thù lao

6. Kết quả giám sát đối với ban Giám đốc:

Trong năm 2020 Ban Giám đốc công ty có sự thay đổi về nhân sự như sau:

- Ông Vũ Gia Tân: Được HĐQT ban hành quyết định ngày 23/12/2019 bổ nhiệm chức danh Phó Giám đốc kể từ ngày 02/01/2020. Đến ngày 22/01/2021 HĐQT cho thôi chức danh Phó Giám đốc và bổ nhiệm chức danh Giám đốc công ty.
- Ông Trần Văn Chung: Được HĐQT ban hành quyết định ngày 23/12/2019 cho thôi chức danh kế toán trưởng và bổ nhiệm chức danh Phó Giám đốc kể từ ngày 02/01/2020.
- Ông Nguyễn Đức Hiệp: Được HĐQT ban hành quyết định ngày 23/12/2019 bổ nhiệm chức danh kế toán trưởng kể từ ngày 02/01/2020.

Hiện nay Ban Giám đốc có 03 người (01 Giám đốc và 01 phó Giám đốc và kế toán trưởng), trong đó có 01 người là thành viên trong HĐQT và được Chủ tịch HĐQT rất quan tâm theo dõi hỗ trợ và chỉ đạo sát sao nên mọi hoạt động của Ban điều hành được thực hiện tuân thủ theo đúng các Nghị quyết của HĐQT, các chiến lược kinh doanh được truyền đạt thông suốt từ HĐQT đến Ban điều hành và CB CNV, do đó hầu hết các hoạt động SXKD của công ty được thực hiện đúng lộ trình, nên dù trong bối cảnh khó khăn của nền kinh tế, khó khăn của các doanh nghiệp cùng ngành nhưng DIC số 2 trong năm qua vẫn phát triển tốt, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, thương hiệu, uy tín của DIC số 2 ngày càng phát triển, lan tỏa niềm tin đến Tổng Công ty, các nhà đầu tư lớn, các khách hàng và đối tác, tạo tiền đề phát triển cho năm 2021 và các năm tiếp theo.

- Ban Giám đốc đã tổ chức điều hành các hoạt động của Công ty tuân thủ theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội cổ đông, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.
- Ban Giám đốc tiếp tục thực hiện tái cấu trúc doanh nghiệp theo định hướng của HĐQT nhằm tinh gọn hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.
- Công tác tổ chức thi công và thanh quyết toán công trình được quan tâm đúng mức và giám sát chỉ đạo xử lý kịp thời.
- HĐQT đánh giá năm 2020 Ban Giám đốc đã có nhiều cố gắng trong chỉ đạo điều hành sản xuất kinh doanh đưa doanh nghiệp từng bước bứt phá ngày càng phát triển.

7. Kết quả giám sát đối với các cán bộ quản lý khác:

HĐQT đã tăng cường công tác giám sát các phòng, ban, bộ phận, đặc biệt HĐQT chỉ đạo quyết liệt thực hiện báo cáo từ cấp đội thi công, chỉ huy trưởng, các phòng ban chức năng và các đơn vị trực thuộc để Ban điều hành và chủ tịch HĐQT nắm bắt công việc diễn biến trong toàn công ty hàng ngày, hàng tuần để kịp thời chỉ đạo nên các hoạt động của công ty diễn ra đồng bộ, tiến độ chất lượng tại các công trình luôn đảm bảo. Các cán bộ chủ chốt của công ty như Kế toán trưởng, trưởng các phòng ban và lãnh đạo các đơn vị trực thuộc trong năm 2020 đã thực hiện tốt chức trách nhiệm vụ được giao

đóng góp quan trọng vào sự phát triển của công ty. Trong năm không có cán bộ quản lý nào vi phạm kỷ luật.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ CỦA HĐQT NĂM 2021

Với tư cách là công ty con của DIC Corp là Tổng công ty đầu tư có uy tín trên thị trường bất động sản, sở hữu khá nhiều lợi thế về quỹ đất thông qua các dự án đã được cấp phép trên địa bàn tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu nói riêng và cả nước nói chung. Trên cơ sở định hướng triển khai các dự án trọng điểm năm 2021 của DIC Corp. Sau khi đánh giá và nhận định tình hình kinh tế xã hội, thị trường xây dựng năm 2021, phân tích các yếu tố ảnh hưởng của kinh tế vĩ mô tác động đến các hoạt động sản xuất kinh doanh và thực trạng của Công ty. HĐQT thống nhất với Ban điều hành xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 để trình đại hội cổ đông thông qua trong đó có các chỉ tiêu chính như:

1. Định hướng các chỉ tiêu kế hoạch SXKD 2021:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Tăng trưởng
1	Sản lượng	Tr đồng	406.261	400.000	-1,5%
2	Tổng doanh thu	Tr đồng	283.270	361.000	27%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr đồng	10.273	11.000	7%
4	Vốn điều lệ	Tr đồng	25.200	65.646	160%
5	Vốn đầu tư phát triển	Tr đồng	14.702	20.000	36%
6	Tỷ lệ chia cổ tức	%	15	10-15	

Ghi chú: Vốn điều lệ năm 2020 là 25.200 triệu đồng, kế hoạch năm 2021 tăng thêm (gồm: Chia cổ tức 10% vốn điều lệ là 2.520 triệu đồng, 9.800 triệu đồng từ trái phiếu chuyển đổi vào đầu tháng 7/2021, bán cổ phần riêng lẻ cho nhà đầu tư: 25.000 triệu đồng, bán cho CBCNV; 3.000 triệu đồng. Dự kiến sau khi tăng vốn thành công sẽ là: 65.646 triệu đồng.

2. Phương hướng thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD 2021:

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức theo hướng gọn nhẹ, tăng cường các biện pháp quản trị hiệu quả để tăng năng suất lao động, tiết kiệm chi phí trong quản lý điều hành, đảm bảo hiệu quả trong sản xuất kinh doanh, bảo toàn giá trị vốn chủ sở hữu cho các cổ đông và ngày càng gia tăng giá trị doanh nghiệp.
- Tập trung huy động mọi nguồn lực để ưu tiên cho SXKD nhằm duy trì ổn định SX, ổn định bộ máy tổ chức, Duy trì mối quan hệ với các đối tác, khách hàng truyền thống

đồng thời mở rộng quan hệ, mở rộng địa bàn hoạt động, tích cực tìm kiếm nguồn công việc để đảm bảo đủ công ăn việc làm và thu nhập cho người lao động.

- Chỉ đạo ban điều hành rà soát và chỉnh sửa các quy chế đã ban hành cho phù hợp và xây dựng ban hành thêm các quy chế mới phục vụ cho công tác quản lý.
- Tăng cường giám sát và chỉ đạo Ban điều hành thực hiện công tác sản xuất kinh doanh theo đúng định hướng kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Chỉ đạo quyết toán dứt điểm các công trình đã thi công xong, thanh toán theo tiến độ các công trình đang thi công và thu hồi vốn kịp thời phục vụ sản xuất kinh doanh.
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác xây dựng thương hiệu DIC2 trở thành một nhà thầu chuyên nghiệp thi công nhà cao tầng trong tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu và khu vực Miền đông Nam bộ.
- HĐQT chỉ đạo ban điều hành tiếp tục tái cấu trúc bộ máy nhân sự các phòng ban trong Công ty và không ngừng nâng cao năng lực chuyên môn và tính chuyên nghiệp của CB CNV lao động.
- Chỉ đạo ban điều hành quyết liệt và bám sát quá trình thu hồi công nợ tại các công trình, góp phần hạn chế sự dụng vốn vay ngân hàng để tăng hiệu quả hoạt động.
- Tiếp tục nâng cao năng lực thi công xây lắp của Công ty đồng thời phát triển nguồn nhân lực phù hợp theo kịp yêu cầu mở rộng sản xuất của công ty. Tích cực đấu thầu để có công việc gói đầu, mở rộng thị trường tìm kiếm các nguồn công việc trung và dài hạn.
- Chỉ đạo tích cực kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động trong toàn công ty, đặc biệt là tại các công trường. Tăng cường quản trị, kiểm soát rủi ro về công nợ và hàng tồn kho.
- Tiếp tục tăng vốn theo lộ trình phù hợp trong 03 năm tới đạt vốn điều lệ 100 tỷ đồng kết hợp vay ngân hàng mới đáp ứng được sự phát triển của DIC2.
- Chỉ đạo BCH Công đoàn, đoàn thanh niên chăm lo tốt đời sống vật chất và tinh thần người lao động, tạo điều kiện cho người lao động làm việc phát huy hiệu quả và gắn bó lâu dài với Công ty.
- Đầu tư chiều sâu vào công nghệ xây lắp và xử lý nền móng công trình để đáp ứng được công nghệ thi công các dự án 40-50 tầng của tập đoàn DIC và các chủ đầu tư lớn khác trong thời gian tới.
- Tập trung ứng dụng tiêu chuẩn đã được cấp ISO 9001-2015, ISO 45001-2018, phần mềm Facework, tiêu chuẩn xây dựng lead... để đáp ứng được các mục tiêu trong những năm tới như:
 - + Tổng thầu xây lắp.
 - + Tổng thầu ME.
 - + Thi công hạ tầng công nghiệp.
 - + Ép cọc đại trà các công trình.
 - + Liên danh thiết kế thi công, đầu tư nhà ở thấp tầng.
 - + Thi công nhôm kính, nội thất các công trình.
- Trong năm 2021 HĐQT tiếp tục tìm kiếm nhân sự có đủ điều kiện, trình độ, năng lực, đạo đức... có chế độ chính sách đãi ngộ tốt nhằm thu hút nhân tài về làm việc cho công ty.



Kính thưa đại hội! Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng (DIC) số 2 trong năm 2020, phương hướng nhiệm vụ năm 2021. Kính trình Đại hội xem xét, thảo luận và Quyết nghị.

Thay mặt Hội đồng quản trị, xin chúc các quý vị đại biểu, các cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Xin trân trọng cảm ơn!

Vũng tàu, ngày tháng 04 năm 2021

**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**