



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

VỀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023

PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024

Công Ty Cổ Phần Đầu Tư Phát Triển - Xây Dựng (DIC) Số 2 tên viết tắt “DIC-No2” trực thuộc Tập đoàn DIC (Công ty mẹ chiếm 50,14% vốn điều lệ).

Công ty hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 3500707730 do phòng đăng ký kinh doanh - Sở Kế Hoạch & Đầu Tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu cấp lần đầu ngày 28/06/2005, thay đổi lần thứ 17 ngày 09/08/2023 với vốn điều lệ là 75.563.410.000 đồng.

Lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh:

- Sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng.
- Xây dựng công trình nhà ở, công trình công nghiệp, giao thông, công trình thủy lợi, kinh doanh bất động sản, lắp đặt thiết bị cho các công trình xây dựng, hoàn thiện công trình xây dựng.
- Cho thuê kho bãi, cho thuê máy móc, thiết bị xây dựng...
- Sản xuất cấu kiện bê tông đúc sẵn, đúc ép cọc bê tông cốt thép bằng máy ép thủy lực, xử lý nền móng công trình; khoan cọc nhồi bê tông; gia công cơ khí...vv.

PHẦN I

TỔNG KẾT CÔNG TÁC SXKD NĂM 2023:

1. Đặc điểm tình hình:

✓ Những thuận lợi:

- Được sự định hướng, hỗ trợ từ tập đoàn DIC nên dù tình hình khó khăn của nền kinh tế, các doanh nghiệp lâm vào khủng hoảng nhưng DIC2 vẫn tồn tại và tìm thấy nhịp độ tăng trưởng.
- Trong khó khăn nhưng được sự đồng hành, chia sẻ khó khăn của người lao động, các nhà thầu phụ, các nhà cung cấp nên DIC2 vẫn duy trì được bộ máy chủ lực; thanh toán được công nợ khách hàng và duy trì được nhịp độ sản xuất.

✓ Những khó khăn:

- Năm 2023 là năm gặp nhiều khó khăn nhất khi các chủ đầu tư bất động sản gặp nhiều khó khăn về thanh khoản, pháp lý dự án, ngân hàng thắt chặt tín dụng chống lạm phát;

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2**

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thăng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-254) 3.613.944

Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365

Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

No 2

- Năm 2023 là năm gặp nhiều khó khăn nhất khi các chủ đầu tư bất động sản gặp nhiều khó khăn về thanh khoản, pháp lý dự án, ngân hàng thắt chặt tín dụng chống lạm phát; lãi suất vay tăng cao dẫn đến hệ lụy các doanh nghiệp xây dựng trong đó có DIC2 như:
- Nguồn thu từ các chủ đầu tư mà DIC2 tham gia xây dựng như: Tập đoàn Charm; tập đoàn DIC; tập đoàn Novaland; Công ty Cổ phần Logistics Cái Mép gặp nhiều khó khăn về thanh khoản dẫn đến dư nợ ngân hàng tăng cao, kéo dài gây khó khăn cho sản xuất.
- Chi phí tài chính tăng 1,5 lần so với năm 2022 và tăng gấp 3 lần so với 2021 nguyên nhân như trình bày ở trên dẫn đến chi phí lãi vay loại trừ khi tính thuế thu nhập doanh nghiệp tăng cao ảnh hưởng rất lớn đến kết quả SXKD năm 2023 của doanh nghiệp.
- Khi khó khăn xảy ra thì quy mô và chi phí tiền lương của bộ máy nhân sự mặc dù ban lãnh đạo DIC2 đã điều chỉnh kịp thời phù hợp với nhu cầu sản xuất kinh doanh nhưng chưa triệt để làm ảnh hưởng đến kết quả SXKD năm 2023.

2. Kết quả hoạt động SXKD so với kế hoạch:*ĐVT: triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ hoàn thành
1	Giá trị sản lượng	250.557	130.690	52,1%
2	Tổng doanh thu	225.763	209.968	93%
3	Lợi nhuận trước thuế	3.284	4.344	132,3%
4	Lợi nhuận sau thuế	824	1.018	123,5%
5	Vốn điều lệ	75.563	75.563	0
6	Vốn đầu tư phát triển	10.000	15.322	153%
7	Chia cổ tức	Không chia	0	

➤ Chi tiết tình hình thực hiện giá trị sản lượng của năm 2023 so với kế hoạch đã đề như sau:*ĐVT: triệu đồng*

STT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện
1	Thi công 24 căn villa, 4 căn shophouse dự án Charm Long Hải của Công ty TNHH du lịch khách sạn Phúc Đạt	13.243	17.142
2	Thi công ép cọc đại trà khách sạn Biển Đông	31.830	24.732
3	Thi công hoàn thiện cơ bản 21 căn dự án Ngân Hiệp 1 dự án khu du lịch Ngân Hiệp 1 Hồ Tràm	15.000	15.000



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

STT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện
4	Thi công và thử tĩnh cọc các khối nhà công trình: Nhà ở kết hợp thương mại (Shophouse) phân khu 2, dự án: Khu dân cư thương mại Vị Thanh		2.000
5	Thi công ép cọc đại trà các khối nhà công trình: Nhà ở kết hợp thương mại (Shophouse) phân khu 2, dự án: Khu dân cư thương mại Vị Thanh	64.000	43.028
6	Gói thầu nhà bảo vệ số 1; 2, miếu thờ, nhà trạm điện giai đoạn 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	1.484	1.184
7	Công trình cung cấp và lắp đặt quạt hút cho xưởng của Công ty Nội Thất Xanh		190
8	Công trình cải tạo WC cho Công ty Nội Thất Xanh		150
9	Thi công gói thầu hoàn thiện tường ngăn, cầu thang shophouse dự án khu du lịch Ngân Hiệp 1 Hồ Tràm		7.000
10	Ép cọc đại trà nhà kho số 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành		18.614
11	Thi công gói thầu cảnh quan phân cứng (Hardscape) dự án Charm Long Hải		1.500
12	Thi công gói thầu mái CANOPY dự án hoá dầu Long Sơn		150
13	Thi công hoàn thiện thô 14 căn Villa D dự án khu du lịch Thiên Bình Minh (Charm Hồ Tràm)	15.000	
14	Công trình nhà văn phòng, lưu trú khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	40.000	
15	Ép cọc các công trình khác	10.000	
16	Thi công xây dựng các công trình khác	60.000	
	Tổng cộng	250.557	130.690

➤ Chi tiết doanh thu thực hiện của năm 2023 so với kế hoạch đã đề ra như sau :

DVT: triệu đồng

TT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện
1	Công trình văn phòng Tổng công ty DIC		80,4
2	Xây thô 26 VILLA + 64 SH - Ngân Hiệp	17.954	17.563,1



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

TT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện
3	Thi công gói thầu hạ tầng giao thông khu dịch vụ hậu cần sau cảng Cái Mép (nhà kho số 1)	2.999,0	2.999,0
4	Thi công đấu nối hai tuyến đường D1 & D2, từ cổng tới đường 965 và hoàn thành bãi 5.000m2 dự án Cái Mép	4.544,6	4.544,6
5	Thi công hoàn thiện thô 14 căn Villa D dự án khu du lịch Thiên Bình Minh (Charm Hồ Tràm)	13.636	6.805,0
6	Thi công 24 căn villa, 4 căn shophouse dự án Charm Long Hải của Công ty TNHH du lịch khách sạn Phúc Đạt	23.702	31.650,2
7	Ép cọc đại trà khối nhà chính công trình khách sạn và hội nghị DIC Star Vị Thanh	1.272	1.158,8
8	Thi công ép cọc đại trà khách sạn Biển Đông	28.936	21.899,3
9	Thi công gói thầu Kết cấu, kiến trúc Văn phòng làm việc và nhà lưu trú - DV hậu cần sau cảng Tân Thành	36.364	1.306,1
10	Gói thầu nhà bảo vệ số 1; 2, miếu thờ, nhà trạm điện giai đoạn 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	1.350	1.364,5
11	Thi công căn villa số 4 Aria Vũng Tàu		346,1
12	TC điện nhà xưởng - Nhà máy gia công cơ khí & sửa chữa thiết bị ngành dầu khí		1.219,7
13	Công trình cung cấp và lắp đặt quạt hút cho xưởng của Công ty Nội Thất Xanh		190,2
14	Công trình cải tạo WC cho Công ty Nội Thất Xanh		149,9
15	Thi công và thử tĩnh cọc các khối nhà công trình: Nhà ở kết hợp thương mại (Shophouse) phân khu 2, dự án: Khu dân cư thương mại Vị Thanh		0,0
16	Thi công ép cọc đại trà các khối nhà công trình: Nhà ở kết hợp thương mại (Shophouse) phân khu 2, dự án: Khu dân cư thương mại Vị Thanh	58.182	36.776,2
17	Hoàn thiện 21 căn VILLA (KDL Ngân Hiệp)	5.455	21.229,9
18	San lấp mặt bằng dự án KĐT DI. Long Tân	2.145	2.121,9
19	Xây thô 29 căn Mockup Villa	3.769	-0,7
20	Ép cọc đại trà nhà kho số 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành		14.457,7

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2**

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-254) 3.613.944

Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365

Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

TT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện
21	Thi công gói thầu hoàn thiện tường ngăn, cầu thang shophouse dự án khu du lịch Ngân Hiệp 1 Hồ Tràm		6.509,0
22	Thanh lý sắt tồn tại các công trình		732,0
23	Mua bán sắt thép		37.240,5
24	Thiết kế cải tạo tầng 5; 6 khách sạn Malibu		100
25	Ép cọc các công trình khác	9.091	
23	Thi công xây dựng các công trình khác	16.364	
	Tổng cộng	225.763	209.968

Kết quả hoạt động SXKD so với cùng kỳ năm trước:

ĐVT: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Thực hiện 2023	Tăng (giảm) so với 2022
1	Giá trị sản lượng	365.107	130.690	-179,37%
2	Tổng doanh thu	333.088	209.968	-58,64%
3	Lợi nhuận sau thuế	3.491	1.018	-242,93%
4	Vốn điều lệ	71.966	75.563	4,76%
5	Vốn đầu tư phát triển	31.417	15.322	-105,05%
6	Chia cổ tức	5	0	

➤ Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD của năm 2023 so với kế hoạch đề ra tại nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 không được thuận lợi do một số công trình phải dừng thi công so với kế hoạch cụ thể như sau:

+ Tổng giá trị sản lượng cả năm 2023 đạt 130,69 tỷ đồng, giảm 91,72% so với kế hoạch và giảm 179,3% so với năm 2022. Nguyên nhân do các hợp đồng đã ký nhưng vướng pháp lý hoặc chủ đầu tư gặp khó khăn về tài chính nên công trình thi công cầm chừng hoặc dừng hẳn như công trình dưới đây:

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2**

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thăng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-254) 3.613.944

Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365

Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

STT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện	Nguyên nhân không đạt được sản lượng kế hoạch
5	Thi công ép cọc đại trà các khối nhà công trình: Nhà ở kết hợp thương mại (Shophouse) phân khu 2, dự án: Khu dân cư thương mại Vị Thanh	64.000	43.028	Chủ đầu tư khó khăn về tài chính nên tiến độ không thể đẩy nhanh được
13	Thi công hoàn thiện thô 14 căn Villa D dự án khu du lịch Thiên Bình Minh (Charm Hồ Tràm)	15.000	0	Chủ đầu tư khó khăn về tài chính nên tạm dừng thi công
14	Công trình nhà văn phòng, lưu trú khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	40.000	1.306,1	Chủ đầu tư khó khăn về tài chính nên tạm dừng thi công
15	Ép cọc các công trình khác	10.000		Chủ đầu tư khó khăn về tài chính nên tạm dừng thi công
16	Thi công xây dựng các công trình khác	60.000		Do vướng về pháp lý nên không triển khai được của dự án CSJ
Tổng cộng		189.000	44.334	

+ Tổng doanh thu thực hiện cả năm 2023 đạt 209,97 tỷ đồng, giảm 7,52% so với kế hoạch và giảm 58,64% so với năm 2022.

STT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện	Nguyên nhân không đạt được doanh thu kế hoạch
5	Thi công ép cọc đại trà các khối nhà công trình: Nhà ở kết hợp thương mại (Shophouse) phân khu 2, dự án: Khu dân cư thương mại Vị Thanh	58.182	36.776,2	Chủ đầu tư khó khăn về tài chính nên tiến độ không thể đẩy nhanh được
13	Thi công hoàn thiện thô 14 căn Villa D dự án khu du lịch Thiên Bình Minh (Charm Hồ Tràm)	13.636	6.805,0	Chủ đầu tư khó khăn về tài chính nên tạm dừng thi công
14	Công trình nhà văn phòng, lưu trú khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	36.364	1.306,1	Chủ đầu tư khó khăn về tài chính nên tạm dừng thi công
15	Ép cọc các công trình khác	9.091		Chủ đầu tư khó khăn về tài chính nên tạm dừng thi công



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

STT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện	Nguyên nhân không đạt được doanh thu kế hoạch
16	Thi công xây dựng các công trình khác	16.364		Do vướng về pháp lý nên không triển khai được như dự án CSJ .
	Tổng cộng	133.637	44.887	

+ Chỉ tiêu lợi nhuận thực hiện cả năm 2023 đạt 1,018 tỷ đồng tăng 19,06% so với kế hoạch nhưng giảm 242,93% so với năm 2022 nhưng đây được xem là nỗ lực rất lớn của ban điều hành và toàn thể người lao động của DIC2 trong tình hình khó khăn chung của nền kinh tế đặc biệt trong lĩnh vực xây dựng và bất động sản như trình bày trong phần khó khăn ở trên.

3. Công tác tổ chức- lao động:

- Trong năm 2023 công ty đã tiến hành phân loại, đánh giá lại năng lực cán bộ để bố trí, sắp xếp và tuyển dụng bổ sung để đáp ứng yêu cầu công việc đồng thời cơ cấu, sắp xếp lại bộ máy tổ chức nhân sự và tổ đội sản xuất nhằm xây dựng doanh nghiệp gọn nhẹ, linh hoạt.
- Xây dựng và ban hành chính sách tiền lương phù hợp với yêu cầu công việc để khuyến khích người lao động làm việc hiệu quả và tuyển dụng nhân sự có năng lực. Tiền lương, bảo hiểm đã thực hiện đầy đủ, kịp thời. Các chế độ khác đối với người lao động như; ốm đau, thai sản, nghỉ lễ, tết theo quy định của pháp luật hiện hành và quy chế của công ty..

4. Các hoạt động khác:

- Trong quá trình sản xuất kinh doanh, công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ và vệ sinh môi trường luôn được Công ty coi trọng song hành cùng với chất lượng công trình nên trong suốt quá trình sản xuất kinh doanh của năm 2023 Công ty không để xảy ra vụ tai nạn lao động, mất mát tài sản nghiêm trọng nào.
- Được sự chấp thuận của Hội đồng quản trị nên Ban giám đốc đã rất quan tâm hỗ trợ kinh phí, chỉ đạo và phối hợp với BCH Công đoàn và Đoàn thanh niên tạo điều kiện để CBCNV người lao động tham gia các hoạt động phong trào, văn hóa, thể thao...vv do các đoàn thể và Tổng công ty phát động nhằm nâng cao đời sống tinh thần cho người lao động.



PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024:

Để thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch SXKD của năm 2024 mang tính khả thi cao, được sự chấp thuận của Hội đồng quản trị công ty, Ban điều hành xin đưa ra phương hướng nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh của năm 2024 như sau:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2024:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tăng trưởng
1	Giá trị sản lượng	Tr. đồng	130.690	250.068	91,3%
2	Tổng doanh thu	Tr. đồng	209.968	250.000	19,1%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	4.344	8.062	85,6%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	1.018	5.343	424,9%
5	Vốn điều lệ	Tr. đồng	75.563	125.563	66,2%
6	Vốn đầu tư phát triển	Tr. đồng	15.322	22.500	46,85%
7	Chia cổ tức	%	0	5	

Chi tiết giá trị sản lượng 2024 (ĐVT: Triệu đồng) như sau:

STT	Tên công trình, gói thầu	Giá trị hợp đồng	Giá trị sản lượng đã thực hiện từ 2023 trở về trước	Kế hoạch sản lượng năm 2024	Giá trị sản lượng còn lại chuyển tiếp sang năm 2025
1	Thi công gói thầu cọc đại trà phân khu 2 dự án khu dân cư thương mại Vị Thanh	94.630	42.892	41.000	10.738
2	Ép cọc đại trà nhà kho số 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	47.022	15.614	31.408	0
3	Hardscape Charm Long Hải Resort & Spa	46.975	2.000	32.500	12.475



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

STT	Tên công trình, gói thầu	Giá trị hợp đồng	Giá trị sản lượng đã thực hiện từ 2023 trở về trước	Kế hoạch sản lượng năm 2024	Giá trị sản lượng còn lại chuyển tiếp sang năm 2025
4	Hạ tầng nhà kho số 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	32.036		20.000	12.036
5	Bờ kè + cọc xi măng đất (tường chắn đất) khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	107.109		31.000	76.109
6	Bãi container khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	17.160		17.160	0
7	Kết cấu, kiến trúc nhà kho số 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	63.787		55.000	8.787
8	Kết cấu phần ngầm CSJ giai đoạn 2; 3	70.000		22.000	48.000
	Tổng cộng	478.721	60.507	250.068	168.146

Chi tiết doanh thu 2024 như sau:

DVT: Triệu đồng

STT	Tên công trình, gói thầu	Giá trị hợp đồng	Giá trị đã xuất hóa đơn từ 2023 trở về trước	Kế hoạch doanh thu năm 2024	Giá trị còn lại chuyển tiếp sang năm 2025 bao gồm VAT
		1	2	3	4=1-2-3
1	Gói thầu ép cọc đại trà khách sạn DIC Star Vị Thanh Hậu Giang	26.336	24.941	1.039	0
2	Hoàn thiện 21 căn villa tại dự án Ngân Hiệp 1	24.102	23.273	1.197	0
3	Thi công xây dựng 24 căn villa, 4 căn shophouse, nhà lái xe, nhà bảo vệ dự án Charm Long Hải Resort & Spa	45.583	45.414	2.000	0
4	Ép cọc đại trà khách sạn Biên Đông	31.830	24.062	4.971	0

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2**

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-254) 3.613.944

Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365

Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

STT	Tên công trình, gói thầu	Giá trị hợp đồng	Giá trị đã xuất hóa đơn từ 2023 trở về trước	Kế hoạch doanh thu năm 2024	Giá trị còn lại chuyển tiếp sang năm 2025 bao gồm VAT
5	Thi công gói thầu cọc đại trà phân khu 2 dự án khu dân cư thương mại Vị Thanh	94.630	39.892	42.000	9.378
6	Ép cọc đại trà nhà kho số 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	47.022	15.614	29.082	0
7	Hoàn thiện tường ngăn, cầu thang shophouse dự án Ngân Hiệp 1	7.763	7.030	1.371	0
8	Thi công xây dựng gói thầu Canopy dự án hóa dầu Long Sơn	691	-	640	0
9	Hardscape Charm Long Hải Resort & Spa	46.975	-	30.000	14.575
10	Hạ tầng nhà kho số 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	32.036	-	18.000	12.596
11	Bờ kè + cọc xi măng đất (tường chắn đất) khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	107.109	-	30.000	74.709
12	Bãi container khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	17.161	-	15.890	0
13	Kết cấu, kiến trúc nhà kho số 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	63.787	-	53.811	5.672
14	Kết cấu phần ngầm CSJ giai đoạn 2; 3	70.000	-	20.000	48.400
	Tổng cộng	588.690	155.285	250.000	165.330

2. Phương hướng nhiệm vụ để thực hiện các kế hoạch SXKD năm 2024:

- Tình hình sản xuất kinh doanh của công ty trong năm kế hoạch 2024 có phần thuận lợi hơn bởi các gói thầu năm trong kế hoạch 2024 đã được ký, tín dụng của chủ đầu tư đã được các tổ chức tín dụng cấp; dư nợ vay ngân hàng đã giảm rất nhiều; lãi xuất vay mới đã giảm sâu.

Để triển khai và hoàn thành các nhiệm vụ kế hoạch SXKD của năm 2024 nêu trên, cần triển khai tốt một số nhiệm vụ sau:



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-254) 3.613.944


Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365

Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

- ✓ Tiếp tục cơ cấu lại bộ máy sát với nhu cầu của công việc, bộ phận quản lý và tình hình thực tế công việc trên công trường.
- ✓ Xây dựng kế hoạch thu, chi, đặt hàng chi tiết đến từng gói thầu, từng tháng mang lại hiệu quả SXKD cao nhất.
- ✓ Kiện toàn, tập trung phát triển phòng kinh doanh để tiếp cận các chủ đầu tư về mảng xây dựng công nghiệp và tiếp tục đầu tư chiều sâu vào lĩnh vực thi công xử lý nền móng
- ✓ Hoàn thiện cơ chế tiền lương, thưởng gắn liền với sản lượng, doanh thu thực hiện để tăng hiệu quả, năng suất lao động của từng phòng ban, công trình.
- ✓ Tiếp tục thu hồi công nợ được xem là nhiệm vụ quan trọng trong năm 2024 thứ nhất là để bảo toàn vốn; bổ sung vốn SXKD; giảm chi phí tài chính; giảm thuế thu nhập doanh nghiệp góp phần tăng hiệu quả SXKD đã đăng ký.
- ✓ Tiếp tục tập trung đấu thầu để tìm kiếm thêm các hợp đồng mới và các dự án có pháp lý đầu tư, có ngân hàng tài trợ vốn.
- ✓ Tiếp tục đào tạo, tuyển dụng phân đấu tạo nên hệ thống quản trị, văn hóa doanh nghiệp DIC2 thực sự chuyên nghiệp, mang bản sắc riêng góp phần vào sự phát triển trong thời gian tới cũng như phòng ngừa các rủi ro khi thị trường xây dựng, bất động sản không thuận lợi.

Trên đây là Báo cáo về tình hình thực hiện công tác sản xuất kinh doanh năm 2023 và phương hướng nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của ban giám đốc.

Thay mặt Ban giám đốc xin gửi lời chúc tới toàn thể cổ đông công ty và các quý vị đại biểu; Sức khỏe, may mắn, an Khang, thịnh vượng.

Vũng Tàu, ngày 25 tháng 04 năm 2023 

GIÁM ĐỐC



Vũ Gia Loan