

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Kính thưa: Các quý vị đại biểu, thưa các quý cổ đông

Đại hội cổ đông thường niên Công ty cổ phần DIC Số 2 năm 2022 diễn ra trong bối cảnh đại dịch Covid-19 vẫn đang diễn biến phức tạp, nền kinh tế đất nước tiếp tục quá trình đổi mới và phát triển ổn định, tạo điều kiện cho các doanh nghiệp có nhiều thuận lợi để phát triển. Để nhìn nhận, đánh giá những kết quả đã thực hiện của năm 2021 vừa qua, cũng như định hướng cho hoạt động của năm 2022 và các năm tiếp theo, HĐQT xin báo cáo đại hội các nội dung chính như sau:

PHẦN I BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021

1. Về cơ cấu tổ chức nhân sự:

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần DIC số 2 hiện nay gồm có 3 thành viên gồm:

1	Ông Phạm Đức Dũng	Chủ tịch HĐQT	Chuyên trách
2	Ông Hoàng Thị Hà	Ủy viên HĐQT	Thành viên
3	Ông Đinh Trung Hiếu	Ủy viên HĐQT	Thành viên độc lập

Các thành viên của HĐQT hiện nay đều có trình độ và kinh nghiệm trong quản lý doanh nghiệp và hoạt động xây lắp, do đó đáp ứng được năng lực trong quản lý, điều hành doanh nghiệp.

2. Các hoạt động chủ yếu của HĐQT trong năm 2021:

- Trong năm 2021 HĐQT đã tổ chức 14 phiên họp định kỳ và bất thường, để kịp thời chỉ đạo, phê duyệt các phương án sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư, cơ cấu tổ chức nhân sự... trong đó các nghị quyết do HĐQT ban hành đều phù hợp với điều lệ của Công ty và các chính sách pháp luật của Nhà nước.
- HĐQT định hướng, chỉ đạo nhưng cũng tạo sự chủ động cho ban điều hành trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, nên đã góp phần quan trọng trong việc hoàn thành các mục tiêu đề ra.
- Chỉ đạo tăng cường công tác giám sát và tổ chức hoạt động tại các phòng ban, các công trường.
- Chỉ đạo xây dựng chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty song song với chiến lược đào tạo và phát triển nguồn nhân lực đáp ứng được chiến lược phát triển của

công ty.

- Chỉ đạo và tổ chức thực hiện thành công việc chuyển đổi trái phiếu doanh nghiệp với giá trị 9,8 tỷ đồng vào đầu tháng 7/2021, nâng số lượng cổ phiếu đang lưu hành lên thành 3.500.000 cổ phiếu và đã được niêm yết bổ sung trên sàn HNX.
- Chỉ đạo và tổ chức thực hiện thành công việc chốt danh sách chi trả cổ tức (5% bằng tiền & 10% bằng cổ phiếu) theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông 2021, nâng số lượng cổ phiếu đang lưu hành lên thành 3.751.981 cổ phiếu và đã được niêm yết bổ sung trên sàn HNX tháng 9/2021.
- Chỉ đạo và tổ chức thực hiện thành công việc chào bán 2.500.000 cổ phiếu riêng lẻ, nâng số lượng cổ phiếu đang lưu hành lên thành 6.251.981 cổ phiếu và đã được niêm yết bổ sung trên sàn HNX tháng 12/2021.
- Chỉ đạo bộ phận công bố thông tin lập và công bố các báo cáo cho cơ quan quản lý chứng khoán, cũng như cung cấp các thông tin ra công chúng kịp thời đầy đủ theo quy định.
- Chỉ đạo ban điều hành triển khai các công trình, dự án theo đúng kế hoạch đề ra.

3. Tổng kết các nghị quyết và các quyết định của Hội đồng quản trị:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
I	Nghị quyết:		
1	Nghị quyết: 01/NQ-DICNo2- HĐQT	01/02/2021	Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2021.
2	Nghị quyết: 02/NQ-DICNo2- HĐQT	11/05/2021	1. Thông qua việc triển khai thực hiện PAPH CP chi trả cổ tức năm 2020 đã được ĐHCĐ thông qua. 2. Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ của công ty. 3. Thông qua tiêu chí lựa chọn đối tượng được chào bán và danh sách NĐT chứng khoán chuyên nghiệp dự kiến tham gia đợt chào bán riêng lẻ. 4. Thông qua phương án đảm bảo việc phát hành cổ phiếu đáp ứng tỷ lệ sở hữu nước ngoài. 5. Thông qua kế hoạch sử dụng vốn từ đợt phát hành cổ phiếu riêng lẻ. 6. Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ năm 2021 của Công ty. 7. Hội đồng quản trị thống nhất ủy quyền và giao cho ông Phạm Đức Dũng - Chủ tịch HĐQT triển khai các nội dung đã được HĐQT thông qua.
3	Nghị quyết: 03/NQ-DICNo2- HĐQT	18/05/2021	1. Thông qua việc vay vốn tại ngân hàng TMCP Đầu tư và phát triển chi nhánh BR – VT. 2. Thông qua việc tái thế chấp tất cả tài sản của DIC2

			đang thế chấp tại ngân hàng. 3. Ủy quyền giao dịch và ký kết hợp đồng với ngân hàng cho ông Phạm Đức Dũng CT.HĐQT.
4	Nghị quyết: 04/NQ-DICNo2-HĐQT	05/06/2021	Thông qua danh sách nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp tham gia mua CP phát hành riêng lẻ .
5	Nghị quyết: 05/NQ-DICNo2-HĐQT	22/06/2021	1. Phát hành cổ phiếu trả cổ tức. 2. Tăng vốn điều lệ từ việc chuyển đổi trái phiếu thành CP từ đợt phát hành trái phiếu chuyển đổi . 3. Chào bán cổ phiếu riêng lẻ. 4. Phát hành cổ phiếu cho cán bộ nhân viên.
6	Nghị quyết: 06/NQ-DICNo2-HĐQT	02/07/2021	1. Thông qua việc thực hiện chuyển đổi trái phiếu thành cổ phiếu 2. Thống nhất ủy quyền cho Ông Phạm Đức Dũng – CT.HĐQT Công ty thực hiện các nội dung công việc liên quan để chuyển đổi trái phiếu thành cổ phiếu và báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu, đăng ký niêm yết cổ phiếu phát hành thêm.
7	Nghị quyết: 07/NQ-DICNo2-HĐQT	08/07/2021	Thông qua ngày chốt danh sách cổ đông hưởng quyền nhận cổ tức năm 2020 bằng tiền mặt tỷ lệ 5% và cổ tức bằng cổ phiếu tỷ lệ 10 % .
8	Nghị quyết: 7A/NQ-DICNo2-HĐQT	27/07/2021	Thông qua kết quả đợt phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2020 bằng cổ phiếu tỷ lệ 10% tăng VDL
9	Nghị quyết: 08/NQ-DICNo2-HĐQT	29/07/2021	Điều chỉnh bổ sung (Điều 5: Thông qua kế hoạch sử dụng vốn từ đợt phát hành cổ phiếu riêng lẻ) đã được thông qua tại Nghị quyết số 02/NQ -DIC No 2 - HĐQT ngày 11/05/2021
10	Nghị quyết: 09/NQ-DICNo2-HĐQT	30/08/2021	1. Điều chỉnh bổ sung phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ (được đính kèm theo tờ trình số 04/TTr - DIC2 - HĐQT ngày 08/04/2021) đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 09/04/2021 2. Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ năm 2021 của Công ty (thay thế Điều 6, Nghị quyết HĐQT số 02/NQ - DIC No2 - HĐQT)
11	Nghị quyết: 10/NQ-DICNo2-HĐQT	10/12/2021	1. Thông qua PA phát hành cổ phiếu ESOP. 2. Thông qua quy chế phát hành cổ phiếu ESOP cho người lao động.
II	Quyết định:		
1	Quyết định số: 01/QĐ-HĐQT	22/01/2021	Bổ nhiệm Giám đốc điều hành (Vũ Gia Tân) kể từ ngày 22/01/2021
2	Quyết định số: 02/QĐ-HĐQT	26/01/2021	Khen thưởng tập thể và cá nhân trực thuộc công ty năm 2020
3	Quyết định số: 03/QĐ-HĐQT	20/04/2021	Ban hành quy chế quản lý và chi tiêu tài chính

4	Quyết định số: 04/QĐ-HĐQT	27/04/2021	Chi thưởng nhân dịp lễ chiến thắng 30/4 và ngày quốc tế lao động 1/5 năm 2021 cho CBNV
5	Quyết định số: 05/QĐ-HĐQT	24/07/2021	Ban hành "phương án phòng, chống dịch Covid - 19 trong thời gian thực hiện giãn cách xã hội tại thành phố Vũng tàu, theo chỉ thị 16 /CT -TTg của thủ tướng chính phủ tại dự án: Khối D Pullman
6	Quyết định số: 06/QĐ-HĐQT	26/07/2022	Ban hành "phương án phòng, chống dịch Covid - 19 trong thời gian thực hiện giãn cách xã hội tại thành phố Vũng tàu, theo chỉ thị 16 /CT -TTg của thủ tướng chính phủ tại dự án: Ép cọc đại trà D600 chung cư A2 – 1 (Chí linh Center)
7	Quyết định số: 07/QĐ-HĐQT	26/07/2022	Ban hành " phương án phòng, chống dịch Covid - 19 trong thời gian thực hiện giãn cách xã hội tại thành phố Vũng tàu, theo chỉ thị 16 /CT -TTg của thủ tướng chính phủ tại dự án: Chung cư cao cấp Hoàn Vũ - M Tree
8	Quyết định số: 08/QĐ-HĐQT	19/08/2021	Thay đổi vốn điều lệ công ty
9	Quyết định số: 09/QĐ-HĐQT	01/10/2021	Miễn nhiệm chức vụ kế toán trưởng công ty đối với ông Nguyễn Đức Hiệp
10	Quyết định số: 10/QĐ-HĐQT	01/10/2021	Bổ nhiệm ông Trần Văn Chung làm kế toán trưởng Công ty
11	Quyết định số: 11/QĐ-HĐQT	02/10/2021	Thành lập ban ép cọc, hạ tầng, quản lý thiết bị, công cụ dụng cụ và bảo hành, bảo chi các công trình trực thuộc công ty DIC số 2
12	Quyết định số: 12/QĐ-HĐQT	02/10/2021	Bổ nhiệm ông Nguyễn Đức Hiệp làm trưởng ban ép cọc
13	Quyết định số: 13/QĐ-HĐQT	20/09/2021	Thay đổi vốn điều lệ công ty
14	Quyết định số: 14/QĐ-HĐQT	10/12/2021	Thông qua thể chấp đòi nợ Thông qua kết quả đợt phát hành cổ phiếu riêng lẻ
15	Quyết định số: 15/QĐ-HĐQT	10/12/2021	Thay đổi vốn điều lệ công ty

4. Đánh giá việc thực hiện trách nhiệm của HĐQT:

Năm 2021 là một năm rất khó khăn, với đại dịch Covid 19 đã làm ảnh hưởng rất nặng nề tới nền kinh tế trong nước. Nhưng HĐQT DIC số 2 đã chủ động quyết liệt chỉ đạo công tác điều hành thực hiện theo tinh thần nghị quyết được ĐHCĐ giao, mặc dù năm 2021 rất khó khăn nhưng Lãnh đạo công ty cũng đã quan tâm đến đời sống người lao động, phát huy được tinh thần đoàn kết nội bộ trong toàn công ty, đảm bảo quyền và lợi ích cho cổ đông. HĐQT hoạt động tuân thủ theo đúng pháp luật, các nghị quyết và quyết định ban hành đều có sự thống nhất cao giữa các thành viên. Từng thành viên tích cực tham gia đóng góp vào công tác quản trị doanh nghiệp và thực hiện đúng chức trách nhiệm vụ được giao.

5. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021:

5.1 Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Xác định được nhiệm vụ trọng tâm trong giai đoạn khó khăn do đại dịch Covid-19 là duy trì và ổn định sản xuất nên công ty hầu như chỉ tập trung vào lĩnh vực kinh doanh chính, HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành xây dựng lộ trình và đặt ra những nhiệm vụ cụ thể để thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh do cổ đông giao, từng bước đưa Công ty vượt qua khó khăn, ổn định sản xuất và đạt được các chỉ tiêu cơ bản như sau:

Chỉ tiêu SXKD năm 2021 thực hiện so với kế hoạch:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Tỷ lệ hoàn thành (%)
1	Sản lượng	Tr.đồng	400.000	328.430	82%
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	361.000	322.560	89%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	11.000	6.876	63%
4	Vốn điều lệ	Tr.đồng	62.519,81	62.519,81	100%
5	Tỷ lệ chia cổ tức	%	10-15	10% bằng cổ phiếu	100%
6	Vốn đầu tư phát triển	Tr.đồng	20.000	20.000	100%

Chỉ tiêu SXKD thực hiện năm 2021 so với thực hiện năm trước:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2020	Thực hiện năm 2021	Đạt so với 2020 (%)
1	Sản lượng	Tr.đồng	406.261	328.430	81%
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	283.270	322.560	114%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	10.273	6.876	67%
4	Vốn điều lệ	Tr.đồng	25.200	62.519,81	248%
5	Tỷ lệ chia cổ tức (Năm 2020: 5% bằng tiền & 10% bằng cổ phiếu; Năm 2021: 10% bằng cổ phiếu)	%	15%	10%	66,7%
6	Vốn đầu tư phát triển	Tr.đồng	14.700	20.000	136%

5.2 Hoạt động, thù lao, chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị:

Việc chi trả thù lao cho HĐQT đã được thực hiện theo tinh thần nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên 2021 cụ thể:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao	Ghi chú
1	Ông Phạm Đức Dũng	Chủ tịch chuyên trách	399.407.425	Thu nhập
2	Ông Trần Thanh Hải (03 tháng)	Ủy viên	4.500.000	Thù lao
3	Ông Trần Văn Chung (03 tháng)	Ủy viên	4.500.000	Thù lao
4	Ông Đinh Trung Hiếu (09 tháng)	Ủy viên	27.000.000	Thù lao
5	Bà Hoàng Thị Hà (09 tháng)	Ủy viên	27.000.000	Thù lao

6. Kết quả giám sát đối với Ban Giám đốc:

Trong năm 2021 Ban lãnh đạo công ty có sự thay đổi về nhân sự như sau:

- Ông Trần Văn Chung: Được HĐQT bổ nhiệm chức danh kế toán trưởng kể từ ngày 01/10/2021.
- Ông Nguyễn Đức Hiệp: Được HĐQT cho thôi kế toán trưởng kể từ ngày 01/10/2021.

Hiện nay Ban Giám đốc có 02 người (01 Giám đốc và 01 phó Giám đốc kiêm kế toán trưởng), Ban điều hành được Chủ tịch HĐQT rất quan tâm theo dõi hỗ trợ và chỉ đạo sát sao nên mọi hoạt động của Ban điều hành được thực hiện tuân thủ theo đúng các Nghị quyết của HĐQT, các chiến lược kinh doanh được truyền đạt thông suốt từ HĐQT đến Ban điều hành và CB CNV, do đó hầu hết các hoạt động SXKD của công ty được thực hiện đúng lộ trình, nên dù trong bối cảnh khó khăn của nền kinh tế, khó khăn của các doanh nghiệp cùng ngành nhưng DIC số 2 trong năm qua vẫn phát triển ổn định, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, thương hiệu, uy tín của DIC số 2 ngày càng phát triển, lan tỏa niềm tin đến Tổng Công ty, các nhà đầu tư lớn, các khách hàng và đối tác, tạo tiền đề phát triển cho năm 2022 và các năm tiếp theo.

- Ban Giám đốc đã tổ chức điều hành các hoạt động của Công ty tuân thủ theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội cổ đông, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.
- Ban Giám đốc tiếp tục thực hiện tái cấu trúc doanh nghiệp theo định hướng của HĐQT nhằm tinh gọn hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.
- Công tác tổ chức thi công và thanh quyết toán công trình được quan tâm đúng mức và giám sát chỉ đạo xử lý kịp thời.
- HĐQT đánh giá năm 2021 Ban Giám đốc đã có nhiều cố gắng trong chỉ đạo điều hành sản xuất kinh doanh đưa doanh nghiệp từng bước bứt phá ngày càng phát triển.

7. Kết quả giám sát đối với các cán bộ quản lý khác:

HDQT đã tăng cường công tác giám sát các phòng, ban, bộ phận, đặc biệt HDQT chỉ đạo quyết liệt thực hiện báo cáo từ cấp đội thi công, chỉ huy trưởng, các phòng ban chức năng và các đơn vị trực thuộc để Ban điều hành và chủ tịch HDQT nắm bắt công việc diễn biến trong toàn công ty hàng ngày, hàng tuần để kịp thời chỉ đạo nên các hoạt động của công ty diễn ra đồng bộ, tiến độ chất lượng tại các công trình luôn đảm bảo. Các cán bộ chủ chốt của công ty như Kế toán trưởng, trưởng các phòng ban và lãnh đạo các đơn vị trực thuộc trong năm 2021 đã thực hiện tốt chức trách nhiệm vụ được giao đóng góp quan trọng vào sự phát triển của công ty. Trong năm không có cán bộ quản lý nào vi phạm kỷ luật.

PHẦN II PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ CỦA HDQT NĂM 2022

Với tư cách là công ty con của DIC Corp là Tổng công ty đầu tư có uy tín trên thị trường bất động sản, sở hữu khá nhiều lợi thế về quỹ đất thông qua các dự án đã được cấp phép trên địa bàn tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu nói riêng và cả nước nói chung. Trên cơ sở định hướng triển khai các dự án trọng điểm năm 2022 của DIC Corp. Sau khi đánh giá và nhận định tình hình kinh tế xã hội, thị trường xây dựng năm 2022, phân tích các yếu tố ảnh hưởng của kinh tế vĩ mô tác động đến các hoạt động sản xuất kinh doanh và thực trạng của Công ty. HDQT thống nhất với Ban điều hành xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 để trình đại hội cổ đông thông qua trong đó có các chỉ tiêu chính như:

1. Định hướng các chỉ tiêu kế hoạch SXKD 2022:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2022	Tăng trưởng
1	Sản lượng	Tr đồng	328.430	358.870	9,2%
2	Tổng doanh thu	Tr đồng	322.560	377.464	17%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr đồng	6.876	10.002	45,5%
4	Vốn điều lệ	Tr đồng	62.519,81	101.967,29	63,1%
5	Vốn đầu tư phát triển	Tr đồng	20.000	20.000	
6	Tỷ lệ chia cổ tức	%	10	8-10	

Ghi chú: Vốn điều lệ năm 2021 là 62.519,81 triệu đồng, kế hoạch năm 2022 tăng thêm (gồm: Cổ phiếu ESOP 2021: 2.905 triệu đồng (đã thu đủ tiền ngày 28/02/2022), Chia cổ tức 10% vốn điều lệ: 6.542,48 triệu đồng, bán cổ phần riêng lẻ cho nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp: 30.000 triệu đồng. Dự kiến sau khi tăng vốn thành công sẽ là 101.967,29 triệu đồng.

2. Phương hướng thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD 2022:

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức theo hướng gọn nhẹ, tăng cường các biện pháp quản trị hiệu quả để tăng năng suất lao động, tiết kiệm chi phí trong quản lý điều hành, đảm bảo hiệu quả trong sản xuất kinh doanh, bảo toàn giá trị vốn chủ sở hữu cho các cổ đông và ngày càng gia tăng giá trị doanh nghiệp.
- Tập trung huy động mọi nguồn lực để ưu tiên cho SXKD nhằm duy trì ổn định SX, ổn định bộ máy tổ chức, Duy trì mối quan hệ với các đối tác, khách hàng truyền thống đồng thời mở rộng quan hệ, mở rộng địa bàn hoạt động, tích cực tìm kiếm nguồn công việc để đảm bảo đủ công ăn việc làm và thu nhập cho người lao động.
- Chỉ đạo ban điều hành rà soát và chỉnh sửa các quy chế đã ban hành cho phù hợp và xây dựng ban hành thêm các quy chế mới phục vụ cho công tác quản lý.
- Tăng cường giám sát và chỉ đạo Ban điều hành thực hiện công tác sản xuất kinh doanh theo đúng định hướng kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Chỉ đạo quyết toán dứt điểm các công trình đã thi công xong, thanh toán theo tiến độ các công trình đang thi công và thu hồi vốn kịp thời phục vụ sản xuất kinh doanh.
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác xây dựng thương hiệu DIC2 trở thành một nhà thầu chuyên nghiệp thi công nhà cao tầng trong tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu và khu vực Miền đông Nam bộ.
- HĐQT chỉ đạo ban điều hành tiếp tục tái cấu trúc bộ máy nhân sự các phòng ban trong Công ty và không ngừng nâng cao năng lực chuyên môn và tính chuyên nghiệp của CB CNV lao động.
- Chỉ đạo ban điều hành quyết liệt và bám sát quá trình thu hồi công nợ tại các công trình, góp phần hạn chế sự dụng vốn vay ngân hàng để tăng hiệu quả hoạt động.
- Tiếp tục nâng cao năng lực thi công xây lắp của Công ty đồng thời phát triển nguồn nhân lực phù hợp theo kịp yêu cầu mở rộng sản xuất của công ty. Tích cực đấu thầu để có công việc gói đầu, mở rộng thị trường tìm kiếm các nguồn công việc trung và dài hạn.
- Chỉ đạo tích cực kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động trong toàn công ty, đặc biệt là tại các công trường. Tăng cường quản trị, kiểm soát rủi ro về công nợ và hàng tồn kho.
- Tiếp tục tăng vốn theo lộ trình phù hợp với sự tăng trưởng của công ty, kết hợp vay ngân hàng và vay của cá nhân, các tổ chức tín dụng khác mới đáp ứng được sự phát triển của DIC2.
- Chỉ đạo BCH Công đoàn, đoàn thanh niên chăm lo tốt đời sống vật chất và tinh thần người lao động, tạo điều kiện cho người lao động làm việc phát huy hiệu quả và gắn bó lâu dài với Công ty.
- Đầu tư chiều sâu vào công nghệ xây lắp và xử lý nền móng công trình để đáp ứng được công nghệ thi công các dự án 40-50 tầng của tập đoàn DIC và các chủ đầu tư lớn khác trong thời gian tới.
- Tập trung ứng dụng tiêu chuẩn đã được cấp ISO, phần mềm Facework, tiêu chuẩn xây dựng lead... để đáp ứng được các mục tiêu trong những năm tới như:
 - + Tổng thầu xây lắp.
 - + Tổng thầu ME.

- + Thi công hạ tầng công nghiệp.
 - + Ép cọc đại trà các công trình.
 - + Liên danh thiết kế thi công, đầu tư nhà ở thấp tầng.
 - + Thi công nhôm kính, nội thất các công trình.
- Trong năm 2022 HĐQT tiếp tục tìm kiếm nhân sự có đủ điều kiện, trình độ, năng lực, đạo đức... có chế độ chính sách đãi ngộ tốt nhằm thu hút nhân tài về làm việc cho công ty.
- Kính thưa đại hội! Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng (DIC) số 2 trong năm 2021, phương hướng nhiệm vụ năm 2022. Kính trình Đại hội xem xét, thảo luận và Quyết nghị.

Thay mặt Hội đồng quản trị, xin chúc các quý vị đại biểu, các cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Xin trân trọng cảm ơn!

Vũng Tàu, ngày 15 tháng 03 năm 2022
T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH