

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Kính thưa: Các quý vị đại biểu, thưa các quý cổ đông

Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần đầu tư phát triển xây dựng (DIC) số 2 năm 2019 diễn ra trong bối cảnh nền kinh tế đất nước tiếp tục quá trình đổi mới và phát triển ổn định, tạo điều kiện cho các doanh nghiệp có nhiều thuận lợi để phát triển. Để nhìn nhận, đánh giá những kết quả đã thực hiện của năm 2018 vừa qua, cũng như định hướng cho hoạt động của năm 2019 và các năm tiếp theo, HĐQT xin báo cáo đại hội các nội dung chính như sau :

I. Đánh giá tình hình hoạt động năm tài chính 2018

1. Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Xác định được nhiệm vụ trọng tâm trong giai đoạn khó khăn là duy trì và ổn định sản xuất nên công ty hầu như chỉ tập trung vào lĩnh vực kinh doanh chính, HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành xây dựng lộ trình và đặt ra những nhiệm vụ cụ thể để thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh do cổ đông giao, từng bước đưa Công ty vượt qua khó khăn, ổn định sản xuất và đạt được các chỉ tiêu kế hoạch như sau:

Tình hình thực hiện các chỉ tiêu SXKD so với kế hoạch:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2018	Thực hiện năm 2018	Tỷ lệ hoàn thành
1	Sản lượng	Tr.đồng	125.000	59.000	47%
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	138.000	85.000	61%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	4.000	-10.692	-267 %
4	Vốn điều lệ	Tr.đồng	Không tăng	Không tăng	
5	Tỷ lệ chia cổ tức bằng tiền	%	10		

- Nguyên nhân: Nguyên nhân chính dẫn tới chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận thực hiện không đạt kế hoạch chủ yếu do:

1) Một số công trình đơn vị thi công trong năm phải dừng để chờ chủ đầu tư bổ sung, hoàn chỉnh thủ tục pháp lý.

2) Công trình khối nhà A, bệnh viện đa khoa Bà Rịa phát sinh quá lớn so với dự toán ban đầu làm ảnh hưởng tới hồ sơ pháp lý, dẫn đến thi công, thanh quyết toán bị kéo dài và bị cắt giảm một số đầu công việc so với thực hiện. Lợi nhuận thực hiện của năm 2018 phải bù đắp cho một số công trình thi công từ các năm khó khăn trước nhưng sang năm 2018 mới ghi nhận doanh thu. Trong bối cảnh tình hình kinh tế trong nước và Thế giới còn khó khăn, việc làm ít, sản lượng, doanh thu giảm, chi phí vay vốn ngân hàng cao do nguồn vốn của đơn vị nhỏ, chi phí sửa chữa TSCĐ tăng cao do thiết bị

của đơn vị đã cũ. Tuy nhiên ban lãnh đạo và CBCNV LĐ trong toàn công ty vẫn đoàn kết, vượt qua khó khăn, từng bước đưa công ty phát triển.

Tình hình thực hiện các chỉ tiêu SXKD so với năm trước:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2017	Thực hiện năm 2018	Tăng/giảm so với 2017 (%)
1	Sản lượng	Tr.đồng	110.000	59.000	-46%
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	98.300	85.000	-14%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	3.084	-10.692	-447%
4	Vốn điều lệ	Tr.đồng	Không tăng	Không tăng	-
5	Tỷ lệ chia cổ tức bằng tiền	%	08		-

2. Về các hoạt động chủ yếu của hội đồng quản trị trong năm 2018

- Trong năm 2018 Hội đồng quản trị đã tổ chức 09 phiên họp định kỳ và bất thường để kịp thời chỉ đạo, phê duyệt các phương án sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư, cơ cấu tổ chức nhân sự ... trong đó các nghị quyết do HĐQT ban hành đều phù hợp với điều lệ của Công ty và các quy định pháp luật của Nhà nước.
- HĐQT đã định hướng cũng như tạo sự chủ động cao cho Ban điều hành góp phần quan trọng trong việc hoàn thành các mục tiêu kế hoạch đề ra.
- HĐQT đã thông qua việc tái cấu trúc bộ máy, bổ sung nhân sự để cho phù hợp với tình hình thực tế hiện nay, sắp xếp lại một số nhân sự khác trong công ty để tăng cường công tác quản lý cũng như tinh gọn bộ máy tổ chức.
- Chỉ đạo tăng cường giám sát và quản lý quá trình hoạt động của các ban chỉ huy công trường, các tổ đội trực thuộc.
- Chỉ đạo xây dựng chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty song song với chiến lược đào tạo và phát triển nguồn nhân lực có chất lượng cao, thu hút thêm nhiều lao động lành nghề và cán bộ có chuyên môn nghiệp vụ đáp ứng yêu cầu sản xuất.
- Chỉ đạo các bộ phận phòng ban, thư ký HĐQT, công bố thông tin lập và công bố các báo cáo cho cơ quan quản lý chứng khoán cũng như cung cấp các thông tin ra công chúng kịp thời đầy đủ theo quy định.

II. Hoạt động, thù lao, chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị

Việc chi trả thù lao cho HĐQT đã được thực hiện đúng theo tinh thần nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên 2018 cụ thể :

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao (Thực hiện theo nghị quyết ĐHCĐ)	Chi phí hoạt động	Cộng
1	Ông Trần Thanh Hải	Chủ tịch	Lương hàng tháng = 1,2 lương của Giám đốc (không có thù lao)		
2	Ông Lê Duy Đông	Ủy viên	18.000.000		18.000.000

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2**

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-254) 3.613.944

Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365

Website : <http://dic2.vn>Email : infor@dic2.vn

3	Ông Phạm Đức Dũng	Ủy viên	12.000.000		12.000.000
4	Ông Nguyễn Thanh Bình	Ủy viên	18.000.000		18.000.000
5	Ông Nguyễn Văn Quyền	Ủy viên	6.000.000		6.000.000
6	Ông Trịnh Văn Huỳnh	Ủy viên	18.000.000		18.000.000

*(Ghi chú: Ông Phạm Đức Dũng thay ông Nguyễn Văn Quyền từ ngày 04/5/2018)***III. Tổng kết các cuộc họp và các nghị quyết của Hội đồng quản trị:**

Trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh của năm 2018 Hội đồng quản trị đã tiến hành họp 09 phiên và đã thống nhất thông qua các nội dung chủ yếu sau:

STT	Số biên bản	Ngày tháng năm	Nội dung
1	Biên bản số: 01/BB-DIC No2-HĐQT	06/02/2018	Báo cáo tình hình SXKD năm 2017 và phương hướng SXKD năm 2018. Triển khai công văn số: 28/DIC Corp-TCT ngày 02/02/2018 v/v: Đánh giá hiện trạng và định hướng SXKD tại các DN có phần vốn góp của DIC Corp.
2	Biên bản số: 02/BB-DIC No2-HĐQT	21/03/2018	Báo cáo tình hình SXKD năm 2017 và phương hướng SXKD năm 2018. Thông qua các nội dung trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2018. Thê chấp quyền đòi nợ của hợp đồng số 26/2017/HĐ-DIC Corp-BQLDADL DIC ngày 12/02/2018 v/v: thi công gói thầu cọc đại trà bê tông ly tâm U7ST PHC D600A công trình khu phức hợp Cap Saint Jacques - Giai đoạn I, theo tờ trình số 08/CV-DIC2 ngày 19/03/2018 của Giám đốc công ty.
3	Biên bản số: 03/BB-DIC No2-HĐQT	07/05/2018	Vay vốn nội bộ DIC Corp để đảo hạn ngân hàng thi công gói thầu ME Phoenix Block C và nộp thuế.
4	Biên bản số: 04/BB-DIC No2-HĐQT	12/06/2018	Xem xét bổ nhiệm lại chức danh Giám đốc công ty & triển khai kế hoạch SXKD 6 tháng cuối năm 2018.
5	Biên bản số: 05/BB-DIC No2-HĐQT	02/07/2018	Triển khai kế hoạch SXKD 6 tháng cuối năm 2018 & xem xét thanh lý tài sản (theo tờ trình số 17/TTr-DIC2-TCKT ngày 29/06/2018 của Giám đốc công ty trình HĐQT & tờ trình số 83/TTr-DIC No2 ngày 02/07/2018 của chủ tịch HĐQT DIC số 2 xin ý kiến lãnh đạo DIC Corp và đã được chủ tịch HĐQT DIC Corp đồng ý về chủ trương và giao HĐQT DIC số 2 tổ chức thực hiện.

6	Biên bản số: 06/BB-DIC No2-HĐQT	04/09/2018	Chốt danh sách, chi trả cổ tức bằng tiền năm 2017 theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 04/05/2018
7	Biên bản số: 06A/BB-DIC No2-HĐQT	18/09/2018	Triển khai kế hoạch SXKD quý 4 năm 2018, xem xét đầu tư máy móc thiết bị xây dựng và thanh lý tài sản đã cũ không còn phát huy hiệu quả. Thê chấp vay vốn ngân hàng để đầu tư (theo tờ trình số 23/TTr-DIC2 ngày 18/09/2018 của Giám đốc công ty trình HĐQT, tờ trình số 83/TTr-DIC2 ngày 02/07/2018 & tờ trình số 111/TTr-DIC2 ngày 16/09/2018 về việc xin đầu tư và thanh lý tài sản, của Chủ tịch HĐQT DIC số 2 xin ý kiến lãnh đạo DIC Corp và đã được Chủ tịch HĐQT DIC Corp đồng ý.
8	Biên bản số: 07/BB-DIC No2-HĐQT	31/10/2018	Phê duyệt "Quy chế quản lý công tác Tổ chức - Lao động - Tiền lương, chế độ chính sách" và "Hệ thống thang, bảng lương, phụ cấp, trợ cấp" tại DIC 2.
9	Biên bản số: 08/BB-DIC No2-HĐQT	21/12/2018	Xem xét tờ trình số 24/TTr/DIC2 về việc chi thưởng Tết dương lịch năm 2019 cho CBCNV LĐ, tờ trình số 25/TTr/DIC2-BGĐ về việc đề xuất thành lập "Ban ép cọc & xử lý nền móng" ngày 20/12/2018, tờ trình số 26/TTr/DIC2 về việc chi trả lương tháng 13 năm 2018 cho CBCNV ngày 21/12/2018.

IV. Kết quả giám sát đối với ban giám đốc;

- Ban Giám đốc có 3 người, trong đó cả 3 người là thành viên trong HĐQT nên mọi hoạt động của Ban điều hành được thực hiện tuân thủ theo đúng các nghị quyết của HĐQT, các chiến lược kinh doanh được truyền đạt thông suốt từ HĐQT đến Ban điều hành và CB CNV, do đó hầu hết các hoạt động SXKD của công ty được thực hiện đúng lộ trình, nên dù trong bối cảnh khó khăn của nền kinh tế, khó khăn của các doanh nghiệp cùng ngành nhưng DIC số 2 vẫn đứng vững, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, đồng thời thương hiệu DIC số 2 trong lĩnh vực xây dựng ngày càng được tôn tạo và phát triển.
- Ban Giám đốc đã tổ chức điều hành các hoạt động của Công ty tuân thủ theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội cổ đông, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.
- Ban Giám đốc tiếp tục thực hiện tái cấu trúc doanh nghiệp theo định hướng của HĐQT để giảm bớt chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.
- Công tác tổ chức thi công và thanh quyết toán công trình được quan tâm đúng mức và giám sát chỉ đạo xử lý kịp thời.

- HĐQT đánh giá năm 2018 Ban Giám đốc đã có nhiều cố gắng trong chỉ đạo điều hành sản xuất kinh doanh đưa doanh nghiệp từng bước vượt qua khó khăn.

V. Kết quả giám sát đối với các cán bộ quản lý khác;

- HĐQT đã tăng cường công tác giám sát các phòng ban bộ phận, đặc biệt HĐQT chỉ đạo quyết liệt thực hiện báo cáo từ cấp đội thi công, chỉ huy trưởng, các phòng ban chức năng và các đơn vị trực thuộc để Ban điều hành và chủ tịch HĐQT nắm bắt công việc diễn biến trong toàn công ty hàng tuần để kịp thời chỉ đạo, ngoài ra còn phân công phó giám đốc trực tiếp phụ trách xây lắp và các lĩnh vực liên quan khác tại các công trình nên các hoạt động của công ty diễn ra đồng bộ, tiến độ chất lượng tại các công trình luôn đảm bảo. Các cán bộ chủ chốt của công ty như kế toán trưởng, trưởng các phòng ban và lãnh đạo các đơn vị trực thuộc trong năm 2018 đã thực hiện tốt chức trách nhiệm vụ được giao đóng góp quan trọng vào sự phát triển của công ty. Trong năm không có cán bộ quản lý nào vi phạm kỷ luật.

VI. Định hướng kế hoạch hoạt động năm 2019

Với tư cách là công ty con của DIC Corp là Tổng công ty đầu tư có uy tín trên thị trường bất động sản, sở hữu khá nhiều lợi thế về quỹ đất thông qua các dự án đã được cấp phép trên địa bàn tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu nói riêng và cả nước nói chung. Trên cơ sở định hướng triển khai các dự án trọng điểm năm 2019 của DIC Corp. Sau khi đánh giá và nhận định tình hình kinh tế xã hội, thị trường xây dựng năm 2019, phân tích các yếu tố ảnh hưởng của kinh tế vĩ mô tác động đến các hoạt động sản xuất kinh doanh và thực trạng của Công ty. HĐQT thống nhất với Ban điều hành xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 để trình đại hội cổ đông thông qua trong đó có các chỉ tiêu chính như:

1. Định hướng các chỉ tiêu kế hoạch SXKD 2019:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2019	Tăng trưởng
1	Sản lượng	Tr đồng	59.358	197.000	332%
2	Tổng doanh thu	Tr đồng	85.000	173.000	103%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr đồng	-10.692	7.000	165%
4	Vốn điều lệ	Tr đồng	Không tăng	Không tăng	-
5	Vốn đầu tư phát triển	Tr đồng	3.780	15.000	296%
6	Tỷ lệ chia cổ tức	%	Không	Không	-

2. Phương hướng thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD 2019:

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức theo hướng gọn nhẹ, tăng cường các biện pháp quản trị kết hợp sử dụng các đòn bẩy kinh tế thông qua mô hình khoán chi phí để tăng năng suất lao động, tiết kiệm chi phí trong quản lý điều hành, đảm bảo hiệu quả trong sản xuất kinh doanh, bảo toàn giá trị vốn chủ sở hữu cho các cổ đông, từng bước lấy lại đà tăng trưởng của Công ty.

- Tập trung huy động mọi nguồn lực để ưu tiên cho SXKD nhằm duy trì ổn định SX, ổn định bộ máy tổ chức, Duy trì mối quan hệ với các đối tác, khách hàng truyền thống đồng thời mở rộng quan hệ, mở rộng địa bàn hoạt động, tích cực tìm kiếm nguồn công việc để đảm bảo đủ công ăn việc làm và thu nhập cho người lao động.
- Chỉ đạo ban điều hành rà soát và chỉnh sửa các quy chế đã ban hành cho phù hợp và xây dựng ban hành thêm các quy chế mới phục vụ cho công tác quản lý.
- Tăng cường giám sát và chỉ đạo Ban điều hành thực hiện công tác sản xuất kinh doanh theo đúng định hướng kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Chỉ đạo quyết toán dứt điểm các công trình đã thi công xong, thanh toán theo tiến độ các công trình đang thi công và thu hồi vốn kịp thời phục vụ sản xuất.
- Về tài chính đảm bảo cân đối đủ các nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư đổi mới máy móc thiết bị, công nghệ thi công của Công ty.
- Chỉ đạo BCH Công đoàn, đoàn thanh niên chăm lo tốt đời sống vật chất và tinh thần người lao động, tạo điều kiện cho người lao động làm việc phát huy hiệu quả và gắn bó lâu dài với Công ty.
- Đầu tư chiều sâu vào lĩnh vực xây lắp và xử lý nền móng công trình (Xử lý nền đất yếu bằng bác thấm, cọc xi măng cát, cừ ván bê tông dự ứng lực...vv) khi thi trường có nhiều thuận lợi. Mạnh dạn ứng dụng các công nghệ mới trong thi công nhằm đẩy nhanh tiến độ thi công, giải phóng sức lao động, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao khách hàng và hiệu quả nhất vốn đầu tư đã được đại hội cổ đông và HĐQT thông qua.

ĐÁNH GIÁ NHIỆM KỲ (2014-2019) VÀ ĐỊNH HƯỚNG NHIỆM KỲ (2019-2024)

I. Tổng kết hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2014 - 2019

Trong nhiệm kỳ 5 năm HĐQT đã thực hiện đúng và đầy đủ chức trách nhiệm vụ theo qui định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty trên tinh thần trách nhiệm, trung thực và nhiệt huyết, từ đó đưa Công ty vượt qua mọi khó khăn để duy trì sự phát triển ổn định.

Một số chỉ tiêu kinh tế thực hiện trong nhiệm kỳ:

(ĐVT: Tỷ đồng)

S T T	CHỈ TIÊU	NĂM 2014		NĂM 2015		NĂM 2016		NĂM 2017		NĂM 2018	
		KẾ HOẠ CH	THỰC HIỆN	KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN	KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN	KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN	KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN
1	Vốn điều lệ	27,72	25,2	27,72	25,2	35	25,2	35	25,2	45	25,2
2	Doanh thu	60	38,96	75	67,8	90	141,6	110	98,34	135	85
3	Lợi nhuận sau thuế	-	(10,11)	4	305	5	3,216	6	3,084	7,5	(10,69)
4	Tỷ lệ chia cổ tức (%)	-	-	5	-	10	8	15	8	15	-

Các hoạt động cơ bản đã đạt được:

- Về cơ cấu tổ chức tiếp tục kiện toàn các phòng ban và đơn vị trực thuộc theo hướng tinh gọn hiệu quả. Thành lập ban ép cọc và xử lý nền móng để hoạt động hiệu quả hơn.
- HĐQT đã lãnh đạo, chỉ đạo Công ty duy trì sự ổn định và phát triển, đảm bảo an toàn lao động trong suốt nhiệm kỳ, không ngừng mở rộng quan hệ với khách hàng, đối tác kinh doanh nâng cao vị thế và uy tín thương hiệu của đơn vị; xây dựng văn hoá doanh nghiệp trong toàn công ty.

Tuy nhiên bên cạnh những thành tựu đạt được, HĐQT cũng nhận thấy còn có những tồn tại, khuyết điểm, hạn chế chưa được khắc phục trong nhiệm kỳ vừa qua, đó là:

- Cơ chế thu hút cán bộ chưa có sức hấp dẫn do đó chưa thu hút được nhiều cán bộ giỏi, có năng lực chuyên môn gắn bó lâu dài với Công ty;
- Một số CB CNV chưa hoàn thành nhiệm vụ, công tác quản lý vật tư tài sản tại công trường chưa chặt chẽ nên còn xảy ra mất mát tài sản và hao phí vật tư vượt định mức.
- Sự gắn kết để cùng giải quyết công việc giữa các bộ phận chưa được nâng cao nên cũng làm giảm hiệu quả công tác quản lý, điều hành
- Việc tồn đọng công nợ tại một số Công trình và thu hồi nợ vẫn chưa được giải quyết triệt để làm ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Hiệu quả sản xuất kinh doanh chưa cao, chưa được như mong muốn.

II. Định hướng hoạt động nhiệm kỳ (2019-2024) :

- Trong nhiệm kỳ tới HĐQT sẽ tiếp tục hoàn thiện và phát triển các hoạt động sản xuất kinh doanh truyền thống trong đó trọng tâm là thi công xử lý nền móng và xây lắp công trình dân dụng.
- Đảm bảo tốc độ tăng trưởng về giá trị sản xuất kinh doanh, doanh thu và lợi nhuận bình quân hàng năm, tỷ lệ cổ tức bình quân hàng năm từ 7% - 10%.
- Chủ động tăng vốn điều lệ vào thời điểm thích hợp để nâng quy mô doanh nghiệp.
- Đảm bảo việc làm ổn định hàng năm cho cán bộ công nhân viên lao động và xây dựng chính sách thu hút đào tạo hợp lý để phát triển đội ngũ nhân lực có chất lượng cao.
- Xây dựng cơ chế lãnh đạo, quản lý bài bản trên cơ sở tiếp thu các tri thức kinh doanh hiện đại đồng thời nâng cao năng lực quản trị để đạt tầm chuyên nghiệp và đẳng cấp;
- Tiếp tục đẩy mạnh nghiên cứu và áp dụng các công nghệ mới vào thi công xây lắp và sản xuất vật liệu xây dựng.

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2**

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-64) 3.613.944

Fax : (84-64)3.582.017 – 3.616365

Website : www. <http://dic2.vn>Email : infor@dic2.vn

- Tăng cường hoạt động hợp tác kinh doanh với các đối tác, các nhà đầu tư, các đơn vị có tiềm lực tài chính để phát triển sản xuất kinh doanh;

Căn cứ kết quả đạt được của nhiệm kỳ 2014-2019 và nhận định tình hình thực tế nhiệm kỳ 2019-2024, hội đồng quản trị mạnh dạn xây dựng kế hoạch XSKD nhiệm kỳ tới như sau:

ĐVT: Tỷ đồng

STT	CHỈ TIÊU	NĂM 2019	NĂM 2020	NĂM 2021	NĂM 2022	NĂM 2023
1	Vốn điều lệ	25,2	50	50	80	80
2	Sản lượng	197	250	300	300	400
3	Doanh thu	173	200	250	287,5	330,6
4	Lợi nhuận trước thuế	7	9,4	11,75	13,5	15,5
5	Tỷ lệ chia cổ tức		8%	10%	10%	10%

Kính thưa đại hội! Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng (DIC) số 2 trong năm 2018, phương hướng nhiệm vụ năm 2019 và định hướng nhiệm kỳ 2019-2024. Kính trình Đại hội xem xét, thảo luận và quyết nghị.

Thay mặt Hội đồng quản trị, xin chúc các quý vị đại biểu, các cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Xin trân trọng cảm ơn!

Vũng tàu, tháng năm 2019

T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Trần Thanh Hải